

SUBSECRETARIA DE PARCERIAS DA SECRETARIA DE GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

Hoje é dia de mais um avanço do experiente Programa de Parcerias do Estado de São Paulo. A Subsecretaria de Parcerias inaugura o seu newsletter mensal, como um canal de divulgação de informação dos principais acontecimentos relacionados aos projetos de concessões e parcerias público-privadas sob sua responsabilidade. Trata-se de importante veículo de comunicação com o mercado e o público interessado, publicado em versões nos idiomas português, inglês e espanhol. Trata-se de consolidação dos principais marcos e etapas implementados pela área, com ampla divulgação por meio de versões em português, inglês e espanhol.

Dos diversos temas que serão abordados neste espaço editorial, o primeiro é o que considero a base de um programa bem-sucedido: equipe de qualidade. Há pelo menos três aspectos na composição e no funcionamento da equipe que gostaria de ressaltar.

Primeiro, não há exceção para excelência. Poderão conferir abaixo as trajetórias de todos os membros equipe, refletindo a expectativa atribuída ao programa. O trabalho já realizado neste primeiro ano não apenas legitima esta expectativa como a torna ainda mais alta para o ano que vem.

Segundo, a equipe é complementar. Projetos complexos não apenas demandam conhecimentos multidisciplinares, mas habilidades muito diferentes. Problemas de projeto às vezes se resolvem na planilha, outras

numa cláusula contratual, e também por meio de leitura sensível e atitude estratégica diante das questões político-institucionais envolvidas. É por isso que temos jovens talentos trabalhando lado a lado com pessoas experientes, que já ocuparam a posição de sócios de escritórios de advocacia, diretores de agências ou secretários/gestores de órgãos públicos. É gente do poder público ensinando e aprendendo com gente que veio do mercado.

Terceiro, a organização e o funcionamento são descentralizados. E não se trata de implementar crítica ao modelo teórico de estrutura hierárquica do Estado. Trata-se de pragmatismo diante de um enorme desafio. Com 21 projetos para entregar, a equipe é dividida em 21 pequenos times, cada um deles com um líder (PMO), que coordena as diferentes frentes de trabalho (técnica, jurídica, econômico-financeira e outras), cujas lideranças por especialidade também são pré-definidas. Daí, cada projeto é um mundo com suas circunstâncias a serem devidamente gerenciadas. Neste processo, são comuns a todos os projetos a exigência de qualidade regulatória e a importância do argumento para a tomada de decisão.

Aproveitem, já decolamos.

Tarcila

Últimas notícias

INFRA SP: evento promove encontro com investidores para discutir carteira de projetos do Estado de São Paulo

O Governo do Estado de São Paulo, com o apoio do Instituto Brasileiro de Estudos Jurídicos da Infraestrutura (Ibeji), do jornal Financial Times e da Procuradoria Geral do Estado, realizaram seminário na manhã desta quarta-feira (30). O evento contou com a presença de aproximadamente 300 participantes, entre empresários, investidores e agentes do setor de infraestrutura e da área jurídica para conhecer e debater os projetos de concessões e parcerias público-privadas do Estado. Na oportunidade, houve um talk show entre o Vice-governador Rodrigo Garcia e o editor do Financial Times para América Latina, Michael Stott, além de painéis sobre alguns dos principais projetos de parceria do Estado, como as Linhas 8 e 9, PIPA, Presídios, Complexo do Ibirapuera e o Trem Intercidades.



Na foto, o Vice Governador Rodrigo Garcia dialoga com o Editor do Financial Times Michael Stott

Projeto de Concessão do Estado de São Paulo é ganhador de premiação internacional em NY

O projeto da concessão rodoviária do Lote Centro-Oeste, que conta com investimento de R\$ 3,9 bilhões e abrange 570 km de sete rodovias concessionadas, ganhou prêmio de Melhor Estrutura Financeira de concessão no P3 Awards. A premiação ocorreu em Nova York no dia 03/10 e contou com a presença de profissionais dos setores público e privado, instituições financeiras internacionais e outros agentes da área de concessões e PPPs. O Estado de São Paulo foi o único Estado do Brasil entre os indicados, concorrendo a quatro prêmios diferentes: Melhor Projeto de Infraestrutura Social, Melhor Estrutura Financeira (Categoria Transporte), Melhor Projeto Operacional, e Melhor Agência Governamental do Ano.

Roadshow internacional da concessão do lote rodoviário PiPa

Em outubro, o Vice Governador, Rodrigo Garcia, liderou comitiva em Londres, Madrid, Roma e Nova York para discutir o projeto de concessão rodoviária PiPa, que interliga Piracicaba a Panorama, com os principais agentes do setor e representantes de instituições financeiras. O roadshow comprovou o entusiasmo do mercado em participar dos projetos paulistas, em decorrência de trabalho contínuo de aprimoramento. O Leilão está marcado para acontecer no dia 28 deste mês (novembro).

Kick Off Linhas 8 e 9 da CPTM

Na tarde do dia 9/10 ocorreu a reunião de Kick Off do Projeto de Concessão das Linhas 8 Diamante e 9 Esmeralda da CPTM. Estiveram presentes a Subsecretária de Parcerias, Tarcila Reis, a Secretária Executiva de Parcerias, Gabriela Engler e o Secretário de Transportes Metropolitanos, Alexandre Baldy, acompanhados por técnicos e da Procuradoria Geral do Estado para discutir com o International Financial Corporation, consultor estruturador, todas as etapas da transação. Trata-se de projeto com o objetivo de incorporar as melhores práticas internacionais do setor e ampliar a participação de investidores e operadores estrangeiros no leilão.



Na foto, a Subsecretária de Parcerias, Tarcila Reis, representando o Estado de São Paulo, recebe prêmio.

Audiência Pública do Lote Litoral

Nos dias 21, 23, 24 e 25 de outubro, nas cidades Mogi das Cruzes, Itanhaém, Bertioga e São Paulo, respectivamente, foram realizadas as sessões de audiência pública para discussão com a sociedade sobre o projeto de concessão do Lote denominado Litoral Paulista. O projeto consiste na delegação da prestação dos serviços públicos de operação, manutenção e realização dos investimentos necessários para exploração do sistema rodoviário que contempla 3 rodovias e 2 rodovias de acesso, abrangendo 13 municípios paulistas. O projeto continua em processo de consulta pública até 25 de novembro. Mais informações em www.artesp.sp.gov.br -> Transparência -> Audiências e Consultas Públicas.

*You will find the english version attached to this email.

*Usted encontrará la versión en español adjunta a este correo electrónico.

Caso não queira mais receber esta newsletter, por favor envie um e-mail para parcerias@sp.gov.br com a palavra **cancelar**.



Conheça a equipe de Parcerias



Tarcila Reis

Subsecretária de Parcerias do Governo do Estado de São Paulo

Professora da FGV-Direito; Doutora em Direito Público pela SciencesPo - Paris, com um ano de pesquisa na Harvard Law School; Mestre em Direito Público pela Universidade de Paris 1 (Pantheon-Sorbonne); Mestre em Ciência Política pela London School of Economics and Political Science; Foi consultora do International Finance Corporation (Grupo Banco Mundial) e Visiting Scholar no Massachusetts Institute of Technology (MIT).

trjrdao@sp.gov.br



Gabriela Engler

Secretária Executiva

LL.M pela Columbia University, graduada em Direito pela PUC-SP e mestranda em Direito Público pela FGV-SP. Tem atuação especializada em concessões e PPPs, bem como na modelagem e regulação de projetos de infraestrutura. É professora convidada do MBA PPP e Concessões e foi pesquisadora da SBDP. Foi sócia do escritório Portugal Ribeiro Advogados.

Líder dos projetos de concessão das Linhas 8 e 9 da CPTM e Trem Interdistâncias (TIC).

engler@sp.gov.br



Nelson Raposo

Coordenador de Parcerias Sociais.

Mestre em Gestão Pública pela FGV-SP e graduado em Ciências Contábeis. Atuou em planejamento estratégico no mercado editorial, na área pública desde 1998 sempre em projetos de forte impacto organizacional: Implantação do Pq. da Juventude e desativação do complexo penitenciário do Carandiru, nos estudos e criação das Organizações Sociais da Cultura e no novo modelo do Detran-SP. Bacharel em Contabilidade, mediador, psicólogo em consultório clínico e fotografia como hobby.

nrjunior@sp.gov.br



Ricardo Rocha

Coordenador de Gestão de Parcerias.

Formado em Administração de Empresas e Ciências Contábeis, com MBA's em Gestão Empresarial na FGV e um mestrado em Finanças pela PUC RJ. É profissional sênior de finanças, com grande experiência em gestão empresarial. Atuou como CFO em empresas de grande e médio porte no Brasil e no exterior em variados segmentos tais como concessões, rodovias, água e saneamento, engenharia e construção, óleo e gás e telecom.

Responsável pela área de maximização dos contratos

ricardorocha@sp.gov.br



Rodrigo Barata

Coordenador de Estruturação de Projetos.

Mestre em Direito do Estado pela USP, advogado, com mais de 10 anos de experiência em projetos de infraestrutura, concessões e PPPs.

Líder dos projetos de concessões de aeroportos e de rodovias do Lote A: Litoral Paulista

rsbarata@sp.gov.br



Alessandro Nery

Assessor da Unidade de PPPs

com ênfase em modelagem econômico-financeira.

Mestrado e Doutorado em Química pela UNICAMP, graduado em Engenharia Química na USP e Administração Pública na FGV-EAESP. É assessor na Subsecretaria de Parcerias da Secretaria de Governo desde agosto de 2015, trabalhando com estruturação de projetos de concessões. Ensina pesquisa operacional, processos estocásticos, simulação e engenharia econômica.

Líder dos projetos concessão dos serviços de transporte metropolitano e intermunicipal.

arnery@sp.gov.br



Arthur Mundim

Assessor da Unidade de PPPs

com ênfase em modelagem jurídica.

Bacharel em Direito pela Escola de Direito da FGV-SP. Atuou no assessoramento de empresas e bancos em complexas operações de project finance e mercado de capitais, e na modelagem jurídica de PPPs, no Gescon, Barriou, Flesch & Barreto Advogados.

Líder do projeto de concessão do Parque Estadual Serra do Mar - Atrativo Caminhos do Mar.

aamundim@sp.gov.br



Camila dos Santos

Assessora da Unidade de PPPs

com ênfase na estruturação de projetos.

Bacharel em Administração. Atualmente assessora técnica na Subsecretaria de Parcerias. Atuando no acompanhamento e estruturação das fases de modelagem dos projetos de parcerias público - privadas e concessões, com interação com as diversas esferas de governo. Possui 10 anos de experiência no Governo do Estado de São Paulo, passou pela SLT e ARTESP.

Líder do projeto de concessão de PIPA.

casantos@sp.gov.br



Camila Modesto

Estagiária da Unidade de PPPs.

Graduada em Direito pela PUC-SP. Pesquisadora voluntária no Núcleo de Justiça e Constituição da FGV-SP e integrante da turma 2017 da Escola de Formação Pública da Sociedade Brasileira de Direito Público. Trabalhou na área de contencioso empresarial do Vernalha Guimarães e Pereira e na Procuradoria Regional da Fazenda Nacional 3ª Região. Atuou fora do país, no escritório alemão Kanzlei Hoemann na área de Direitos Autorais.

Líder dos projetos de concessões dos Parques Estaduais da Cantareira e Alberto Lófgren.

cmodesto@sp.gov.br



Christine Munhoz

Assessora da Unidade de PPPs

com ênfase na estruturação de projetos.

Bacharel em Economia na Unesp, especialização em Gestão Pública na Escola de Contas TCM-SP e mestrado na área ambiental FSP-USP. Trabalha na modelagem de projetos de PPPs e Concessões e na Plataforma de Parcerias do Governo do Estado de SP.

Líder do projeto de concessão do Porto de São Sebastião.

cmunhoz@sp.gov.br



Edgard Benozatti

Assessor da Unidade de PPPs

com ênfase em modelagem econômico-financeira.

Mestre em Desenvolvimento Internacional e Políticas Públicas pela Universidade de Manchester. Tem experiência como consultor na área econômica no setor público, privado e terceiro setor. Foi Coordenador da Assessoria Executiva do Secretário e Assessor Especial da Administração Financeira na Secretaria da Fazenda de SP, além de já ter atuado como consultor de avaliação de impacto e em diferentes posições no mercado financeiro

ebneto@sp.gov.br



Eduardo Schutt

Estagiário da Unidade de PPPs.

Graduando em Administração Pública pela FGV-EAESP, já atuou em projetos de consultoria financeira para empresas e municípios e ajudou na elaboração de propostas para planos de governo.

emschutt@sp.gov.br



Elisabete Rubbi

Assessora da Unidade de PPPs

com ênfase na gestão administrativa

Possui bacharelado em Economia e pós-graduação em Contábil e Finanças pela FAAP, com especialização em Gestão Pública pela UNIFESP. Adquiriu experiência na área bancária para estruturação de operação de repasses financeiros do BNDES. Atuando desde 2009 no Setor Público em modelagens de concessões e de parcerias público-privadas. Atualmente vinculada à Secretaria Executiva dos Conselhos de Desestatização e de PPP do Estado.

erubbi@sp.gov.br



Gabriel Gracindo

Assessor da Unidade de PPPs

com ênfase em modelagem jurídica

Mestre em Direito e Desenvolvimento pela FGV Direito SP, advogado. Pós-graduado em Direito Administrativo pela FGV Direito SP. CP3P-F certified professional.

Líder do projeto de concessão dos Parques Estaduais situados no Mosaico do Paranapiacaba.

ggracindo@sp.gov.br



Heloisa Prouença

Assessora Especial do Vice-Governador

Formada em Arquitetura e Urbanismo pela FAU USP. Atua há mais de 40 anos com gestão pública e planejamento urbano. Já foi Secretária Municipal de Planejamento do Município e Secretária Municipal de Urbanismo e Licenciamento de São Paulo, presidiu a EMURB em 2005. É Assessora Especial do Vice-Governador, conselheira da DERSA e preside o Conselho Municipal de Política Urbana.

Líder dos projetos de concessões do Zoológico e Jardim Botânico, Complexo Esportivo Constância Vaz Guimarães e CEAGESP.

hproenca@sp.gov.br



Iasmin Valverde

Assessora da Unidade de PPPs

com ênfase em gestão contratual.

Bacharel em biologia pela USP. Foi Membro Corregedor da Corregedoria Geral da Administração - CGA, participou da elaboração de Manuais de Serviços Terceirizados, ministrando aulas na então FUNDAP. Diretora de Suprimentos da FEBEM. Atuou nas contratações de bens e serviços, bem como capacitação de funcionários no processo de descentralização da Fundação para municípios do Estado. Assessora Técnica do Gabinete do Secretário da Secretaria da Segurança Pública. Assessora da Diretoria Geral da ARTESP atuando na revisão dos termos aditivos dos contratos de concessão de rodovias.

ivalverde@sp.gov.br



Maria José Fatoreto

Assessora da Unidade de PPPs

com ênfase em gestão contratual.

Bacharel em Direito e Ciências Contábeis pela FMU. Foi Membro Corregedor da Corregedoria Geral da Administração - CGA, Diretora da área de Contratos da Diretoria de Suprimentos da FEBEM (editais e gestão de contratos). Participou da elaboração de Manuais de Serviços Terceirizados, ministrando aulas na então FUNDAP. Atuou nas contratações de bens e serviços, no processo de descentralização da Fundação para diversos municípios do Estado. Diretora de Departamento do Gabinete do Secretário da Secretaria da Segurança Pública. Assessora da Diretoria Geral da ARTESP atuando, dentre outros, na revisão dos termos aditivos de 2006 dos contratos de concessão de rodovias.

mjnascento@sp.gov.br



Mayra Gramani

Assessora da Unidade de Parcerias Sociais

Bacharel em direito pela USP. Foi pesquisadora da Escola de Formação da Sociedade Brasileira de Direito Público (SBDP). É membro da Rede Vetor Brasil, e trabalhou na Secretaria de Gestão da Prefeitura de São Paulo com Parcerias entre a Administração Pública e o Terceiro Setor. Atuou em organizações brasileiras e internacionais voltadas para a inclusão social, redução de desigualdades e defesa dos direitos dos cidadãos.

mgramani@sp.gov.br



Paula Pannunzio

Assessora da Unidade de PPPs

com ênfase na estruturação de projetos

Bacharel em administração. Trabalha há 10 anos no Governo do Estado de São Paulo, desenvolvendo a função de assessora da Subsecretaria de Parcerias, participando do acompanhamento e estruturação de modelagem de novos projetos de parcerias e concessões. É certificada no CP3P-F.

Líder do projeto de concessão das Marginais e de PPP de Presídios.

ppannunzio@sp.gov.br



Rafael Garofano

Assessor da Unidade de PPPs

com ênfase em modelagem jurídica

Doutorando e Mestre em Direito do Estado pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo (USP) e Bacharel em Direito pela Universidade Presbiteriana Mackenzie-SP. É Advogado com atuação na área de Direito Público e Empresarial, com ênfase em Regulatório, Contratual, Societário e Project Finance. É também Membro-fundador do Instituto Brasileiro de Direito e Ética Empresarial, Membro da Comissão de Saneamento Básico do Instituto dos Advogados de São Paulo - IASP e Membro da Comissão Especial de Infraestrutura da OAB/SP.

Líder de Novas Escolas

rgarofano@sp.gov.br



Ricardo Carrion

Assessor da Unidade de PPPs

com ênfase em modelagem jurídica

Mestrando com bolsa em Direito e Desenvolvimento pela FGV Direito SP. Bacharel em bolsa por mérito em Direito pela FGV Direito Rio. Possui experiência em projetos de inovação em governo e de parcerias público-privadas. É membro da rede Vetor Brasil. Participou da VII Edição do Programa de Lideranças Públicas na América Latina da Fundação Botín. Possui formações complementares com bolsa na Harvard Kennedy School e na Yale Law School.

Líder do projeto de concessão de Travessias.

rcarrion@sp.gov.br



Roberto Longman

Assessor da Unidade de PPPs

com ênfase em modelagem econômico-financeira

Graduado em administração com especialização em controladoria e finanças. Foi consultor independente de projetos de infraestrutura com ênfase em concessões. Possui mais de 12 anos de experiência em projetos de infraestrutura, antes atuou na Nestlé na área de gerenciamento logístico.

rlimendonca@sp.gov.br